

RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2023

*Nos actions pour votre exercice,
votre santé et votre territoire.*



LEXIQUE MÉDICAL

ADMR : Aide à Domicile en Milieu Rural

ADPS : Association Départementale de Permanence des Soins

APIMED : Amélioration des Pratiques et Information MEDicale

ARS : Agence Régionale de Santé

CARPEC : Cellule d'Appui Régionale des Projets d'Exercices Coordonnés

CHRU : Centre Hospitalier Régional et Universitaire

CN URPS ML : Conférence Nationale des URPS Médecins Libéraux

CME : Conférence Médicale d'Etablissement

CODAMUPS : Comité Départemental de l'Aide Médicale Urgente de la Permanence des Soins

COPIL : Comité de PILotage

CPTS : Communauté Professionnelle Territoriale de Santé

CROM : Conseil Régional de l'Ordre des Médecins

CRSA : Conférence Régionale de la Santé et de l'Autonomie

CSMS : Commission Spécialisée pour les prises en charge et accompagnement Médico-Sociaux

CSOS : Commission Spécialisée de l'Organisation des Soins

CTS : Conseil Territorial de Santé

DAC : Dispositif d'Appui à la Coordination

DGOS : Direction Générale de l'Offre de Soins

EHESP : École des Hautes Etudes en Santé Publique

ESP : Équipe de Soins Primaires

ESS : Équipe de Soins Spécialisés

ETP : Éducation Thérapeutique du Patient

FACS Bretagne : Fédération régionale des dispositifs ressources et d'Appui à la Coordination des parcours en Santé

FFGQ : Fédération Française des Groupes Qualité

GECO : Groupe d'Exercice Coordonné

GHT : Groupement Hospitalier de Territoire

GCS : Groupement de Coopération Sanitaire

HAS : Haute Autorité de Santé

HPST : loi Hôpital Patients Santé Territoires

Inter-URPS de Bretagne : rassemblement des dix URPS des différentes professions de santé en Bretagne

ISPL : Institut Statistique des Professionnels de santé Libéraux

MSP : Maison de Santé Pluriprofessionnelle

OSYS : Orientation dans le Système de Soins

PACTE : Programme d'Amélioration Continue du Travail en Équipe

PAF : Personnes Âgées et Fragilités

PDSA : Permanence Des Soins Ambulatoires

PROPIAS : Programme national d'actions de Prévention des Infections Associées aux Soins

PRS : Projet Régional de Santé

SAS : Service d'Accès aux Soins

SI : Système d'Information

SNP : Soins Non Programmés

UNA : Union Nationale de l'Aide, des Soins et des Services aux Domiciles

URPS : Union Régionale des Professionnels de Santé

SOMMAIRE



01

L'ÉDITO DU PRÉSIDENT

02

CHIFFRES CLÉS

Nombre de médecins et densité de la population
Principales spécialités médicales en Bretagne
Démographie bretonne

03

VOTRE UNION

Nos missions
Mandature 2021 - 2026
Comment l'URPS MLB met en lumière ses actions ?
Qui fait quoi ?
Qui sommes-nous ?

04

LES PROJETS PHARES DE 2023

ESS : Appel à candidatures et déploiement
Groupement employeurs : ouverture du groupement employeurs santé services (GESS)
Personnes âgées et fragilités - PAF
Groupes Qualité : expérimentation d'un groupe qualité de gynécologues
Collectif E-santé : résultat de l'audit et collectif e-santé
CPTS : Campagne de communication "OUI pour fédérer, NON pour obliger"
Actions auprès des futurs médecins
OSYS : 74 pharmacies bretonnes impliquées dans l'expérimentation
Dr Breizh : La prévention en santé sur les réseaux sociaux !

05

LES RDV PHARES DE 2023

Afterwork CPTS : J'y vais ou je n'y vais pas ?
Forum des spécialités médicales
Journée FHP Bretagne
Afterwork : De l'art médical à l'art dans la santé
1^{ère} Journée Scientifique Urgences et Maladies Infectieuses
Journée Régionale Santé des Soignants Libéraux Bretons
Afterwork : Exercice coordonné entre professionnels de santé
Cérémonie de remise de diplômes de fin d'externat
Afterwork : Mes patients, ma e-réputation et moi

06

L'ACTION POLITIQUE DE L'URPS MLB

Entre URPS
Représentation institutionnelle

01

L'ÉDITO DU PRÉSIDENT



L'Union Régionale des Médecins Libéraux de Bretagne représente, dans de nombreuses instances, les **près de 6 000 médecins libéraux costarmoricains, finistériens, breilliens et morbihannais**, avec toutes les facettes et la diversité de leur exercice, et est en action dans différents projets pour valoriser leur expertise et leurs engagements.

Nous faisons face à une multitude de dispositifs en santé, sans forcément en comprendre les liens et les complémentarités. Ces mues permanentes impactent nos exercices professionnels et invitent l'URPS à **accompagner les évolutions de notre système de santé**.

Dans ce contexte, poursuivre l'ensemble des missions de l'URPS MLB au service des médecins libéraux, c'est avant tout **former, sécuriser**, rendre service, écouter, et **faciliter les initiatives des acteurs de terrain** et permettre de réaffirmer les valeurs d'ouverture, d'engagement et d'**humanisme** de la médecine libérale bretonne.

Nous fondons notre action sur l'**écoute** et les échanges, avec le terrain. Mieux appréhender les difficultés et les **fragilités** que nous rapportent les médecins, les patients et toutes les instances ou professions avec lesquelles nous sommes en lien, c'est **proposer des projets qui répondent à ces besoins**.

Les différentes activités de l'Union que vous pourrez apprécier dans ce rapport reflètent les audaces et les **innovations portées en Bretagne**. Nous n'avons cessé de proposer, et d'expérimenter afin de faciliter la tâche de ceux qui oeuvrent auprès de la population.

Ces actions ont été rendues possibles grâce à l'investissement des **37 médecins élus** qui composent l'Assemblée Générale de l'URPS MLB et à son **équipe salariée**. Je tiens à **remercier** tous ceux qui ont contribué à ces réalisations.

- Mettre en valeur la **médecine de spécialité** à travers la création des **Équipes de Soins Spécialisés** (ESS) pour faciliter les diagnostics et simplifier les parcours des patients.
- Faciliter l'embauche en simplifiant la **gestion des ressources humaines** des cabinets et des nouvelles organisations grâce au financement solidaire du **Groupe d'Employeur Santé Service** (GESS).
- Poursuivre l'**apprentissage** et impulser l'**innovation** des médecins par des journées scientifiques, des échanges de pratiques, des Groupes Qualité® et des afterworks.
- Bien évidemment, l'avenir se prépare : des liens solides avec les **nouvelles générations** de médecins, étudiants et internes sont créés grâce aux nombreuses rencontres et à l'accueil dans les cabinets et établissements.
- Agir **pour la santé des soignants bretons**, c'est maintenir un exercice professionnel de qualité. Nous portons ces projets avec toutes les professions de santé (URPS), c'est une force pour notre quotidien et celui des bretons.

Cette dynamique, visible dans le Rapport 2023, renforce l'**attractivité de la Bretagne** pour les professionnels de santé, grâce à l'engagement de tous les acteurs !



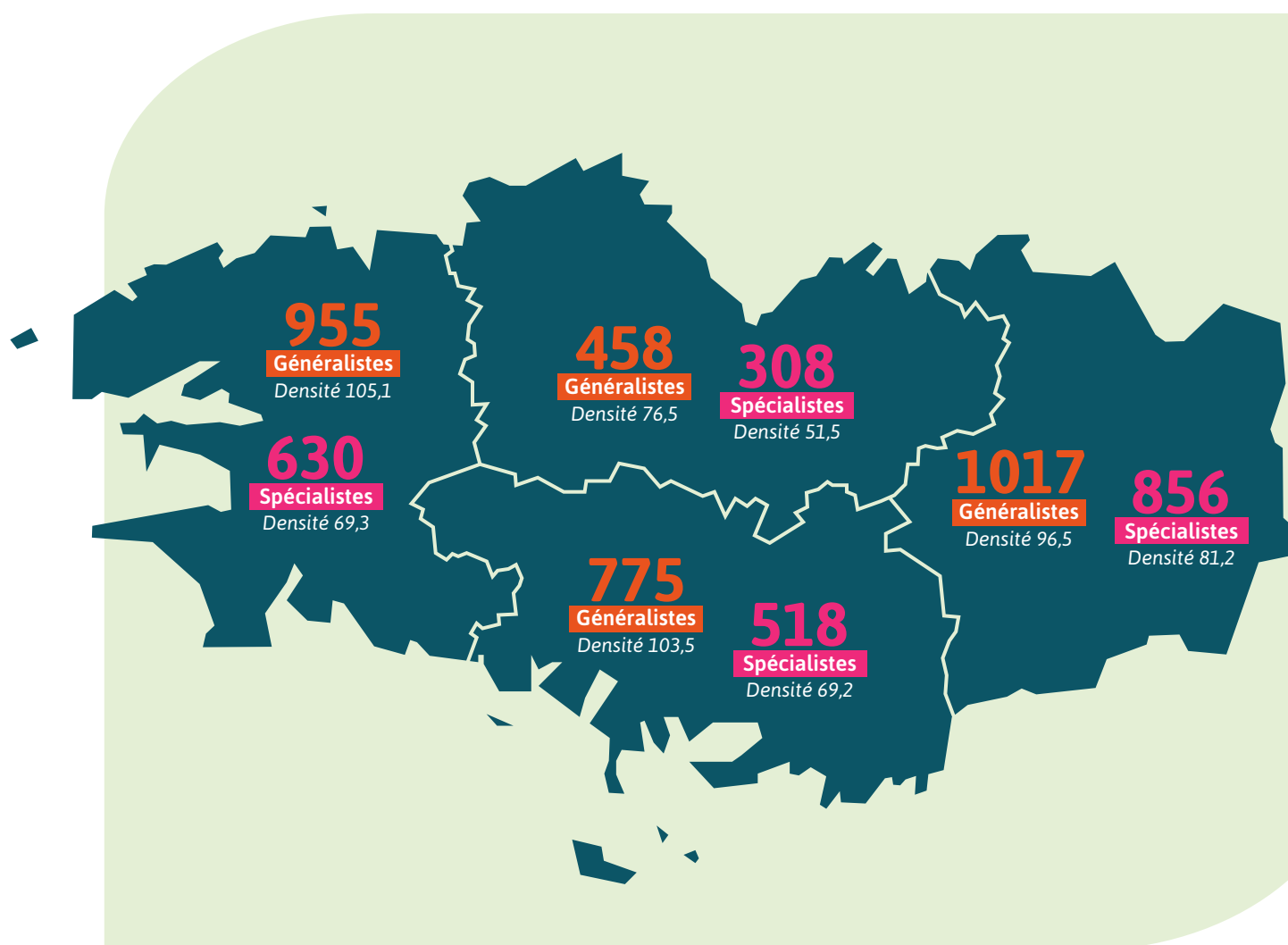
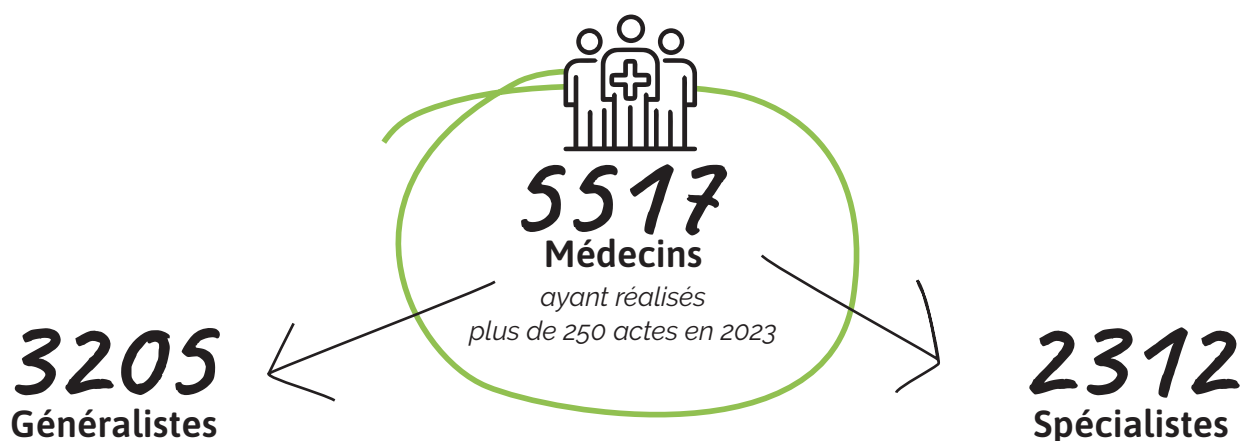
Dr Thierry LABARTHE
Président de l'URPS MLB

20

CHIFFRES CLÉS



NOMBRE DE MÉDECINS ET DENSITÉ DE LA POPULATION



NB : Densité pour 100 000 habitants en 2021 - source : ISPL, juillet 2023

PRINCIPALES SPÉCIALITÉS MÉDICALES EN BRETAGNE

HORS MÉDECINE GÉNÉRALE



316

Chirurgie



230

Radiologie



227

Psychiatrie



218

Ophtalmologie



191

Cardiologie



166

Gynécologie



160

Anesthésiologie-
réanimation
chirurgicale



112

Dermatologie et
vénérologie



112

Pédiatrie



94

Gastro-entérologie
et hépatologie



84

Oto-rhino
laryngologie



64

Rhumatologie



55

Médecine
vasculaire



54

Pneumologie



49

Neurologie



38

Oncologie



146

Autres spécialités

Source : ISPL, médecins ayant
réalisés plus de
250 actes en 2023

DÉMOGRAPHIE BRETONNE



3 429 882
habitants

au 1er janvier 2023

EN BRETAGNE

en 2022

22,5%

de la population a moins
de **20 ans**

11,3%

de la population a
75 ans et plus

le taux de natalité
est de

9,1%

EN FRANCE

en 2022

23,3%

de la population a moins
de **20 ans**

10,2%

de la population a
75 ans et plus

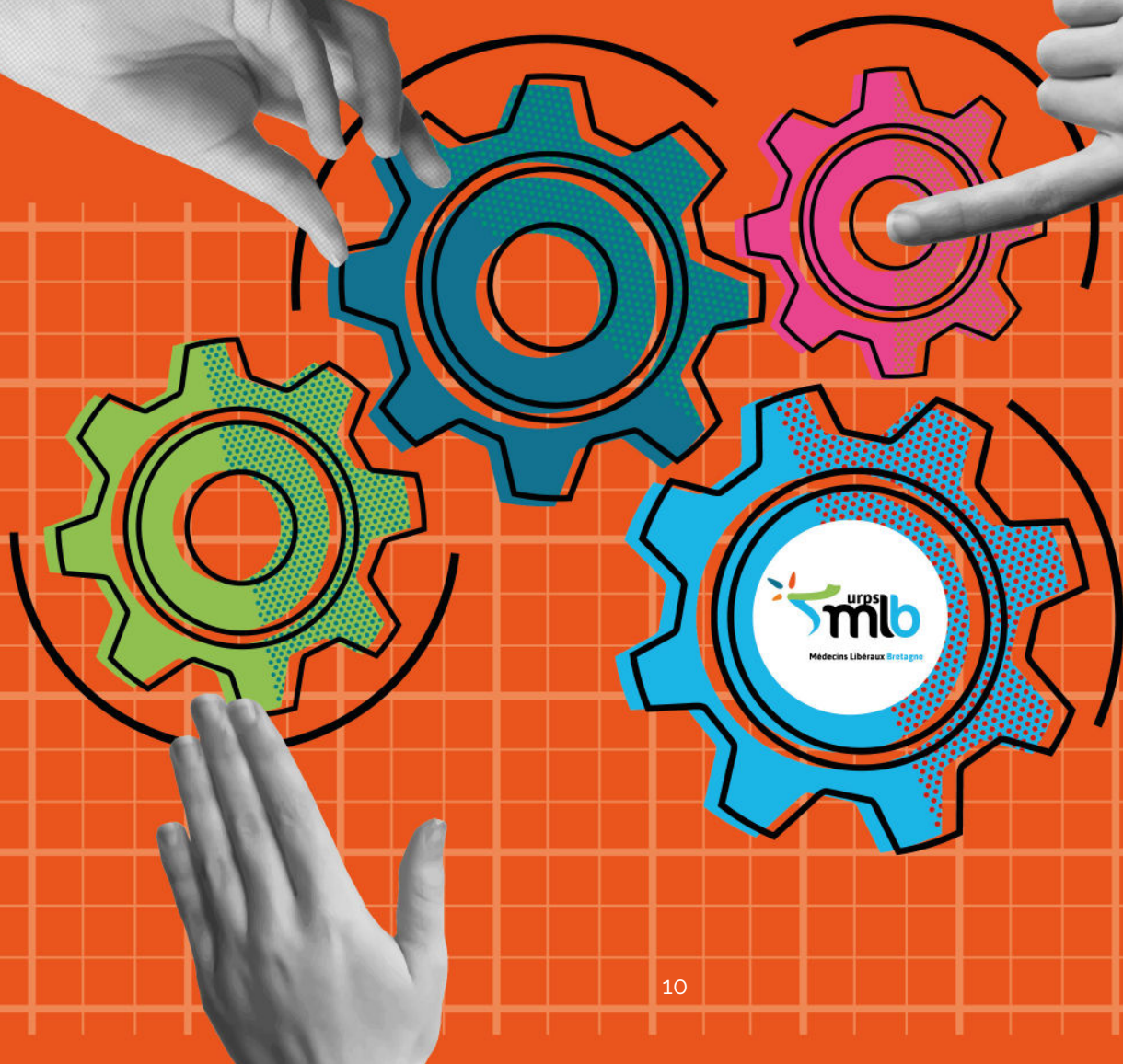
le taux de natalité
est de

10,9%

Source : ARS Bretagne, chiffres clés 2023



VOTRE UNION





L'URPS MLB - Union Régionale des Professionnels de Santé Médecins Libéraux de Bretagne — a été créée par la loi Hôpital, Patients, Santé et Territoires, dite «HPST», du 21 juillet 2009.

C'est **une association** régie par la loi du 1^{er} juillet 1901. **L'URPS MLB représente les 6 000 Médecins Libéraux bretons**, exerçant à titre libéral sous le régime des conventions nationales, en ville ou en établissement de santé. Elle les accompagne au quotidien dans la mise en œuvre de leurs projets.

Les membres de l'URPS MLB sont **élus tous les cinq ans** par les Médecins Libéraux en activité dans la région, inscrits à l'Ordre et exerçant à titre libéral dans le régime conventionnel. Le financement de l'URPS MLB est basé sur une contribution obligatoire versée par les Médecins Libéraux bretons (URSSAF - CURPS).

NOS MISSIONS

L'URPS MLB assure une mission politique de représentation des médecins libéraux, et contribue à l'organisation et à l'évolution de l'offre de santé au niveau régional.

Elle assure également une mission de **soutien et d'accompagnement** des médecins libéraux bretons dans leur exercice et dans la mise en place de **leurs projets**.

En 2023, nos objectifs sont de :



REPRÉSENTER

les Médecins Libéraux bretons auprès des institutions nationales, régionales et locales.



ACCOMPAGNER

les Médecins Libéraux bretons dans leur organisation professionnelle libérale, et dans l'évolution de leurs pratiques.



SOUTENIR

l'innovation des médecins libéraux bretons.



S'INVESTIR

dans la formation des jeunes générations et transmettre les valeurs de la profession.



VALORISER

le développement des coordinations professionnelles dans le lien ville/hôpital et dans les relations inter-professionnelles.

MANDATURE 2021 - 2026

L'URPS MLB est constituée de **40 médecins élus**. Ils sont répartis en **deux collèges** (vs trois collèges pour la mandature précédente) : Collège 1 des médecins généralistes et Collège 2 des médecins spécialistes.

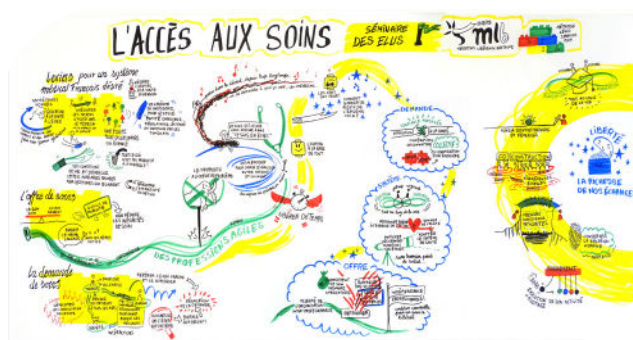
En 2023, les élus se sont réunis en **Assemblée Générale** 3 fois en présentiel sur la journée et 2 fois en visio en soirée. Les membres du **Bureau** se réunissent une à deux fois par mois, en alternant une journée de présentiel et une visio du soir. Les 3 Assemblées générales étaient à chaque fois précédées de soirées les **"Afterworks de l'URPS MLB"** ouverts aux médecins libéraux du Territoire.



Des **groupes de travail thématiques**, dédiés à la mise en place et au suivi de projets, sont instaurés.

En 2023, l'URPS MLB a également organisé 2 séminaires de travail

- 25 mars 2023 : **"Parcours gynécologique, obstétrique et de prévention de la femme"**, en présence de deux sociologues. **M. VILBROD Alain** et **Mme DOUGUET Florence** ont pu se joindre à nous pour enrichir les discussions.
- 23 et 24 novembre 2023 : Séminaire **"Accès aux soins"**, animé par Little Big Bang Consulting avec la méthode **Lego Serious Play**.



Enfin, pour mener à bien leurs missions, les élus de l'URPS MLB sont appuyés au quotidien par une équipe composée d'**une dizaine de salariés**.



COMMENT L'URPS MLB MET EN LUMIÈRE SES ACTIONS ?

L'URPS MLB, à travers sa **commission communication**, utilise plusieurs leviers de communication pour faire connaître ses missions et actions en faveur des médecins libéraux du territoire.



Une **newsletter mensuelle**, « Le RDV des Médecins Libéraux Bretons » et des **mailings** plus **spécifiques** (invitations, relais d'informations, etc.)



Des **événements** en présentiel et en distanciel



Une présence forte sur les **réseaux sociaux**, notamment sur LinkedIn



Un site internet pour consulter les dernières actualités



Quelques **courriers** pour les moins férus du digital



De la **presse** pour renforcer nos actions auprès des institutionnels et du grand public

Qui dit communication externe, dit communication interne fluide !

La communication interne s'est renforcée en 2023. L'animation de la communauté des élus s'effectue principalement à travers l'envoi d'une newsletter mensuelle, «L'essentiel, l'actu des élus», des mailings de sollicitations pour participer aux rendez-vous extérieurs, et enfin la création de groupes de discussion et d'information sur WhatsApp.

Bien entendu, les moments de rencontre en présentiel et en visioconférence entre élus se poursuivent en 2023 (séminaires, réunions, etc.).

QUI FAIT QUOI ?

Chacun son rôle, chacun sa place !



À L'URPS

L'organisation de l'offre de soins libérale en région et les projets de territoires.



AUX SYNDICATS

Les négociations conventionnelles (le résultat des différents syndicats aux élections URPS contribuent à déterminer leur représentativité nationale et leur poids dans les négociations conventionnelles avec l'Assurance Maladie).



À L'ORDRE

Garant de la déontologie, de la compétence, de la sécurisation juridique, de l'exercice et de l'entraide.

QUI SOMMES-NOUS ?

Zoom sur vos 37 élus en Bretagne

LE BUREAU



Président
LABARTHE
Thierry

Médecin généraliste
Syndicat : SML,
Département : 35, Collège 1



1^{er} Vice-président
KERDILES Loïc
Anesthésiste

Syndicat : Avenir Spé-Le bloc,
Département : 35, Collège 2



2^{ème} Vice-président
FROGER Yves
Psychiatre

Syndicat : CSMF,
Département : 56, Collège 2



Trésorier
PRIGENT Yann
Biologiste

Syndicat : FMF,
Département : 29, Collège 2



Trésorier adjoint
BERTHIER Alain

Médecin généraliste
Syndicat : MGF,
Département : 56, Collège 1

* jusqu'au
7 décembre
2023



Trésorier adjoint
PARENTHOINE
François

Médecin généraliste
Syndicat : FMF,
Département : 29, Collège 1

* à compter du
7 décembre
2023



Secrétaire
SIMON Nadia

Médecin généraliste
Syndicat : CSMF,
Département : 22, Collège 1



Secrétaire adjoint
FABRE Cédric

Médecin généraliste
Syndicat : MGF,
Département : 35, Collège 1



Secrétaire adjoint
LE HETET Hubert
Anesthésiste -
Réanimateur

Syndicat : SML,
Département : 35, Collège 2



**Coordonnateur
du collège 1**
GAUDIN-PIEL
Pascale

Médecin généraliste
Syndicat : MGF,
Département : 35, Collège 1



**Coordonnateur
du collège 1**
MELOU Hervé

Médecin généraliste
Syndicat : MGF,
Département : 22, Collège 1



**Coordonnateur
du collège 2**
CHEVALLIER Eric

Radiologue
Syndicat : Avenir Spé - Le Bloc,
Département : 56, Collège 2



**Coordonnateur
du collège 2**

VAN MELKEBEKE Eric
Pédiatre

Syndicat : SML,
Département : 22, Collège 2

COLLÈGE 1 : VOS ÉLUS GÉNÉRALISTES



**Responsable
commission
communication**
AUDO Ivane
Médecin généraliste
Syndicat : FMF,
Département : 56



BERTHIER Alain
Médecin généraliste
Syndicat : MGF,
Département : 56



CARRÉ Florence
Médecin généraliste
Syndicat : UFMLS,
Département : 35



CAVIN Chantal
Médecin généraliste
Syndicat : FMF,
Département : 56



CHAUVIN Gérard
Médecin généraliste
Syndicat : SML,
Département : 35



**DE LA SOUDIÈRE
Ségolène**
Médecin généraliste
Syndicat : FMF,
Département : 29



Secrétaire adjoint
FABRE Cédric
Médecin généraliste
Syndicat : MGF,
Département : 35



**Coordonnateur
du collège 1**
**GAUDIN-PIEL
Pascale**
Médecin généraliste
Syndicat : MGF,
Département : 35



HERY Guirec
Médecin généraliste
Syndicat : UFMLS,
Département : 22



Président
**LABARTHE
Thierry**
Médecin généraliste
Syndicat : SML,
Département : 35



LE FLOHIC Yvon
Médecin généraliste
Syndicat : UFMLS,
Département : 22



**LE MEUR
Nolwenn**
Médecin généraliste
Syndicat : UFMLS,
Département : 22



**Coordonnateur
du collège 1**
MELOU Hervé
Médecin généraliste
Syndicat : MGF,
Département : 22



Trésorier adjoint
**PARENTHOINE
François**
Médecin généraliste
Syndicat : FMF,
Département : 29



PENCOLE Daniel
Médecin généraliste
Syndicat : CSMF,
Département : 35



Secrétaire
SIMON Nadia
Médecin généraliste
Syndicat : CSMF,
Département : 22



TANGUY Yves
Médecin généraliste
Syndicat : MGF,
Département : 35



THOS Sébastien
Médecin généraliste
Syndicat : UFMLS,
Département : 56

* à compter
du 7
décembre
2023

COLLÈGE 2 : VOS ÉLUS SPÉCIALISTES



BOYER Olivier
Anesthésiste
Syndicat : Avenir Spé -
Le Bloc,
Département : 35



CARLOTTI Nathalie
Gynécologue,
Endocrinologue
Syndicat : CSMF,
Département : 35



**Coordonnateur
du collège 2**
CHEVALLIER Eric
Radiologue
Syndicat : Avenir Spé -
Le Bloc,
Département : 56



COCHELIN Nicole
Dermatologue
Syndicat : FMF,
Département : 35



DELHAY Christian
Ophtalmologue
Syndicat : Avenir Spé -
Le Bloc,
Département : 56



DUBOIS Frédéric
Chirurgien urologue
Syndicat : Avenir Spé -
Le Bloc,
Département : 35



2nd Vice-président
FROGER Yves
Psychiatre
Syndicat : CSMF,
Département : 56



GUILLARD Claude
Chirurgien
orthopédiste
Syndicat : UFMLS,
Département : 56



JAFFRE Isabelle
Gynécologue
obstétricien
Syndicat : Avenir Spé -
Le Bloc,
Département : 22



JOUAN-ABALLEA Nicole
Dermatologue
Syndicat : SML,
Département : 29



1^{er} Vice-président
KERDILES Loïc
Anesthésiste
Syndicat : Avenir Spé -
Le bloc,
Département : 35



KHATTAR Claire
Cardiologue
Syndicat : CSMF,
Département : 56



Secrétaire adjoint
LE HETET Hubert
Anesthésiste -
Réanimateur
Syndicat : SML,
Département : 35



POIRIER Jérôme
Radiologue
Syndicat : SML,
Département : 35



Trésorier
PRIGENT Yann
Biologiste
Syndicat : FMF,
Département : 29



QUINIOU Gilles
Cardiologue
Syndicat : Avenir Spé -
Le Bloc,
Département : 29



SECONDA Sébastien
Gynécologue
obstétricien
Syndicat : Avenir Spé -
Le Bloc,
Département : 35



SEZNEC Jean-Christophe
Psychiatre
Syndicat : UFMLS,
Département : 22



**Coordonnateur
du collège 2**
**VAN
MELKEBEKE Eric**
Pédiatre
Syndicat : SML,
Département : 22

Zoom sur les salariées de l'URPS MLB en 2023

DIRECTION



Directrice
BRIANTAIS Olivia

SECRÉTARIAT / COMPTABILITÉ



Secrétaire
DELAHAYE Veronique



Secrétaire comptable
Assistante Groupes Qualité
MARET Chrystelle

COMMUNICATION



Chargée de communication
Arrivée Mars 2023
BELLO Malika



Chargée de communication
en alternance projet Dr Breizh
Arrivée septembre 2022 / départ août 2023
LAVEAU Louise



Chargée de communication
en alternance
Arrivée septembre 2023
GARCIA-FERNANDEZ Elisa

PROJETS



Responsable
de projets
GAILLARD Romain



Chargée de mission
accès aux soins
Remplacement formation - Arrivée septembre 2023 - Départ juin 2024
CRÉTAUD Laurette



Cheffe de projet
E-santé
GHEDAMSI Anaïs



Chargée de mission
e-santé et ESS
Remplacement congé maternité - Arrivée Mars 2023 - Départ septembre 2023
DUBOURG Laurence



Chargée de mission
Groupes Qualité
APIMED
KERGARADE Mathilde



Chargée de mission
Projet PAF Mesure 5
Arrivée mai 2023
LARIC Emilie

ÉTUDES



Chargée d'étude
Arrivée octobre 2023
MENDY Marine



LES PROJETS PHAARES DE 2023





ESS : APPEL À CANDIDATURES ET DÉPLOIEMENT

Contexte et objectif

Dans un système de santé structuré, les ESS sont une opportunité pour la médecine libérale spécialiste de rendre visible l'**offre de soins** et les parcours de santé en ville. Le contexte législatif est également favorable avec l'intégration des ESS dans le Code de la Santé Publique dès 2019.

Déploiement et résultats

L'URPS se saisit du sujet et souhaite accompagner l'émergence et la constitution des premières ESS bretonnes. **Un appel à candidature** est lancé pour identifier les projets et sélectionner trois projets parmi les douze réceptionnés. Les projets suivants seront déployés : **cancérologie, dermatologie et endocrinologie**.

Perspectives

Accompagner les porteurs de projet pour rendre opérationnelles les trois ESS.

En savoir plus

https://www.urpsmlb.org/actualite_urps/semaine-pour-deploiement-ess-bretagne/

Projet en partenariat avec ETHICARE



GROUPEMENT EMPLOYEURS : OUVERTURE DU GROUPEMENT EMPLOYEURS SANTÉ SERVICES (GESS)

Contexte et objectif

Les médecins employeurs font face aux **contraintes administratives** et **obligations** liées aux **ressources humaines**. Le besoin d'être accompagné et outillé sur les fonctions RH est fort. Le groupement est un service permettant de diminuer la charge liée à la gestion RH et sécuriser le médecin et les professionnels.

Déploiement et résultats

Le service est ouvert à tous les médecins libéraux depuis novembre 2023. Le GESS s'occupe de la **gestion RH des salariés** (recrutement, portage salarial, entretiens professionnels, etc).

Perspectives

Dès 2024, une **campagne de communication** accrue sera lancée. Le service sera également proposé à **tous les professionnels de santé** libéraux inscrits au CSP (hormis Pharmaciens) et aux MSP, CPTS, ESP et ESS.

En savoir plus

https://www.urpsmlb.org/actualite_urps/groupement-employeur-sante-services-solution-rh/



Perspectives

La démarche PAF va continuer à **se déployer** sur le pays de Brest, et aussi sur **l'ensemble de la Bretagne**, en lien avec la loi bien vieillir ou le plan anti-chutes.

En savoir plus

<https://inter-urps-bretagne.org/projets/personnes-agees-et-fragilites/>

PERSONNES ÂGÉES ET FRAGILITÉS - PAF

Contexte et objectif

La démarche PAF est portée par l'URPS MLB et l'inter-URPS depuis 2016. Son objectif est de mettre à disposition des professionnels de santé, des **outils de repérage précoce de la fragilité pour les personnes âgées** vivant à domicile. La démarche PAF se concentre désormais sur le **Pays de Brest** dans le cadre de la mesure 5 du Pacte de refondation des urgences, dans l'idée de limiter le passage aux urgences des personnes âgées.

Déploiement et résultats

En 2023, **quatre CPTS** et **deux MSP** au sein du Pays de Brest ont bénéficié de la démarche PAF, via la mise à disposition d'une **boîte à outils** et de l'accompagnement méthodologique organisé par temps de travail.

Neuf CPTS et deux MSP ont été rencontrées hors pays de Brest pour des conseils méthodologiques, des demandes de facilitation ponctuelles ou une présentation du projet.





GROUPES QUALITÉ : EXPÉRIMENTATION D'UN GROUPE QUALITÉ DE GYNÉCOLOGUES

Contexte et objectif

Constatant l'absence d'espace dédié à l'**analyse de pratique entre pairs**, des gynécologues breilliens — soutenus par l'URPS MLB - ont souhaité s'inspirer de la démarche des Groupes Qualité existant depuis plus de 20 ans en médecine générale.

Déploiement et résultats

Bénéficiant de l'appui méthodologique et de l'expérience des groupes de généralistes APIMED, **8 gynécologues** se sont portés volontaires. Si le cahier des charges APIMED a dû être adapté, les fondamentaux demeurent : un groupe de pair, un animateur formé, des échanges réguliers, un thème pré-défini, un dossier documentaire contenant des données scientifiques actualisées et un retour d'idées force.

Perspectives

Cette expérimentation va démarrer **en 2024**, pour une durée d'un an et pourra être reconduite, voire étendue à **d'autres spécialités**.

En savoir plus

<https://bretagne.groupes-qualite.org/creation-groupe-qualite-de-gynecologues/>

Pour aller plus loin L'ACTION POLITIQUE DE L'UNION SUR LA DÉMARCHE QUALITÉ



En 2023, l'URPS MLB a poursuivi son action en faveur de la démarche qualité en médecine ambulatoire en :

- Renouvelant son soutien aux Groupes Qualité, portés par l'association APIMED, et en participant à ses instances de gouvernance :
 - **Dr MAS Frédéric**, médecin généraliste, est mandaté par l'URPS MLB pour assurer la présidence d'APIMED et de la Fédération Française des Groupes Qualité (FFGQ).
 - **Les Drs LABARTHE Thierry, SIMON Nadia et PARENTHOINE François**, médecins généralistes, respectivement Président, Secrétaire générale et élu de l'Union, sont également membres du Conseil d'administration d'APIMED.
 - Afin d'accompagner la création du Groupe Qualité de gynécologues, le Conseil d'administration d'APIMED a été élargi à deux nouveaux membres : le **Dr FROGER Yves**, psychiatre et Vice-président de l'Union et le **Dr LAURIAC Catherine**, gynécologue, participante du Groupe Qualité de gynécologues.
- Poursuivant sa participation aux plénières de l'Instance Régionale d'Amélioration de la Pertinence des Soins (IRAPS) et en s'impliquant dans des groupes de travail thématiques sur le bon usage des opioïdes et sur la pertinence des prescriptions chez la personne âgée.

[www.bretagne.groupes-qualite.org](https://bretagne.groupes-qualite.org)



COLLECTIF E-SANTÉ : RÉSULTAT DE L'AUDIT ET COLLECTIF E-SANTÉ

Contexte et objectif

Le Ségur a accéléré l'usage du numérique chez les médecins libéraux. La nécessité de monter un collectif de médecins pouvant **réagir** sur **l'actualité du numérique en santé** a été révélée

par un audit des usages réalisé en 2022. L'objectif est de faire de ce collectif une **référence pour les partenaires** et l'ensemble des médecins libéraux.

Déploiement et résultats

L'année 2023 a donc permis de **structurer ce collectif**, ses missions et les thématiques prioritaires de travail liées aux résultats de notre audit des usages. 3 réunions ont eu lieu cette année.

Perspectives

Publication en 2024 d'**avis rendus par le collectif** et validation du **plan d'action**.

Projet en partenariat avec le CATEL

Pour aller plus loin

L'ACTION POLITIQUE DE L'UNION SUR LA E-SANTÉ

Véritable axe de travail transversal, la e-santé s'insère dans la mise en œuvre de différents projets de l'URPS MLB tels que ceux relatifs à la personne âgée, à l'accès aux soins ou la gestion des soins non programmés.

En 2023, la priorité a été mise sur le renforcement de la communauté des médecins acteurs du numérique en santé avec la création du Collectif e-santé ML Breizh. À ce titre, un diagnostic des usages plus poussé a été entamé avec des entretiens individuels sur un panel de médecins. L'objectif étant de mieux comprendre et connaître les habitudes des médecins dans leur apprentissage des outils numériques, les points de blocage et leurs satisfactions. Ce travail se poursuivra sur l'année 2024 afin d'alimenter également les travaux du collectif.

C'est aussi la consolidation des liens de partenariat avec les institutions régionales ARS, CPAM et GCS E-santé. Des temps de coordination ont été mis en place pour suivre l'évolution du déploiement du Ségur et de ses usages. Ces temps d'échanges se poursuivront autour de projets en télésanté, du suivi des usages des outils numériques du Ségur et sur les projets régionaux.

Nous sommes présents au sein du **GCS e-santé**, et impliqués dans sa gouvernance.

Dr KERDILES Loïc, anesthésiste élu URPS MLB, est administrateur adjoint du GCS e-santé pour la mandature 2021-2026.

Le **Dr VAN MELKEBEKE Eric** est également référent de la thématique e-santé et suppléant du **Dr KERDILES** pour la représentation de l'URPS au sein du GCS e-santé.

CPTS : CAMPAGNE DE COMMUNICATION "OUI POUR FÉDÉRER, NON POUR OBLIGER"

Contexte et objectif

En juin 2023, nous avons lancé une campagne régionale afin de mieux connaître le **fonctionnement des CPTS** et pallier au manque d'information des médecins libéraux.

Déploiement et résultats

Plusieurs ressources ont été créées et diffusées pour les médecins afin de leur **laisser le choix** quant à l'adhésion, ou non, à la communauté de leur **territoire** :

> LE VRAI/FAUX des CPTS

un outil ludique permettant d'avoir toutes les réponses concernant les CPTS.



> COURRIERS ENVOYÉS AUX DÉPUTÉS ET SÉNATEURS

contre l'adhésion par défaut des professionnels de santé aux CPTS.

> TÉMOIGNAGES DE MÉDECINS



> DÉBATS

avec les médecins libéraux bretons autour des CPTS, notamment lors de l'afterwork du 27 septembre 2023.

Cette campagne a suscité de nombreux retours. Les mailings envoyés ont en moyenne eu un taux d'ouverture de près de **50 %** sur l'ensemble de nos mandants.

Perspectives

En 2024, l'URPS a décidé de **maintenir ces outils** à disposition.

En savoir plus

https://www.urpsmlb.org/actualite_urps/decouvrez-cpts-roles-missions/

Pour aller plus loin L'ACTION POLITIQUE DE L'UNION SUR L'EXERCICE COORDONNÉ



L'URPS MLB poursuit son engagement en faveur de l'exercice coordonné pour les professionnels de santé avec **l'accompagnement des projets de CPTS et de MSP, via l'association GECO Lib'**, qui a été créée à l'initiative des URPS de Bretagne. Le **Dr LE HETET Hubert**, médecin anesthésiste, élu de l'URPS MLB, a été désigné Président de GECOLIB depuis octobre 2022.

www.gecolib.fr



ACTIONS AUPRÈS DES FUTURS MÉDECINS

Contexte et objectif

Dans l'objectif d'encourager l'exercice libéral de la médecine en Bretagne, auprès des futurs médecins, l'URPS MLB entretient des liens étroits avec les **Facultés de médecine de Rennes et de Brest**.

Déploiement et résultats

Chaque année, l'URPS MLB octroie des bourses de thèse. En 2023, l'URPS MLB a soutenu **une thèse** qui sera publiée sur notre site en 2024 : **"Expérimentation d'un modèle de consultation post chute standardisé et systématique en médecine générale chez les patients de plus de 70 ans"** de KABASHI Perrie.

L'URPS MLB soutient également la découverte de l'exercice libéral. En plus de sa participation au Forum des spécialités (cf p27), elle a entrepris un travail auprès des spécialistes bretons afin de permettre aux externes d'effectuer prochainement des stages d'observation en cabinet médical, afin de se familiariser avec cet exercice.

Perspectives

En 2024, l'URPS MLB continue d'accompagner des thèses et de développer **l'accueil des externes** dans les cabinets de médecins spécialistes en **partenariat avec les associations étudiantes de la Faculté de médecine de Brest**.

Les thèses soutenues par l'URPS MLB

<https://www.urpsmlb.org/espace-presse/etudes-publiques/>



Crédit photo : ARS Bretagne

OSYS : 74 PHARMACIES BRETONNES IMPLIQUÉES DANS L'EXPÉRIMENTATION

Contexte et objectif

OSyS est une expérimentation menée depuis 2019 en collaboration avec l'URPS Pharmaciens et PHSQ. Objectif : faciliter **l'accès à un conseil encadré en pharmacie**. Cette prise en charge officinale doit se faire en lien avec les médecins du territoire.

Déploiement et résultats

Les **37 pharmacies actives ont réalisé 1590 triages** en mars 2023, principalement concernant les : "plaies simples, douleurs mictionnelles, piqûres de tique, conjonctivites, douleurs pharyngées". L'année 2023 a été marquée par l'évaluation à mi-parcours du projet, conduisant à la réduction du nombre de situations observées par le Pharmacien, de 12 à 6. À la suite de cette évaluation, le ministère a également souhaité ouvrir l'expérimentation à de nouvelles régions.

Perspectives

L'expérimentation sera étendue en 2024 à **70 officines** et autour des 6 situations de triage les plus récurrentes. En 2024, OSyS sera déployé dans **3 nouvelles régions** (Occitanie, Centre Val de Loire et Corse).

En savoir plus

https://www.urpsmlb.org/actualite_urps/osys-prise-en-charge-des-petits-maux/



La santé est l'affaire de tous

DR BREIZH : LA PRÉVENTION EN SANTÉ SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX

Contexte et objectif

« **La santé est l'affaire de tous, l'URPS MLB s'engage** » Tel est le slogan du projet de prévention, Dr Breizh, amorcé en 2022. L'objectif : parler de **prévention en santé** (alcool, HPV, etc) et de **médecine libérale au grand public** de manière "décalée".

Déploiement et résultats

En 2023 Dr Breizh a vu le jour sur les réseaux sociaux avec notamment des pages **Instagram** et **Tik Tok** pour toucher une cible plus jeune mais aussi un compte **Facebook** à l'effigie de la mascotte. Au total une **dizaine de sujets** couverts sur les réseaux sociaux par le biais d'images ou courtes vidéos mixant motion design et saynètes jouées par des médecins.

Perspectives

Afin de mettre l'accent sur d'autres projets, L'URPS MLB a décidé de ne pas donner de force de frappe supplémentaire au projet, les comptes restent cependant à disposition et la mascotte Dr Breizh continue de vivre à travers nos supports de communication.

En savoir plus

https://www.urpsmlb.org/actualite_urps/prevention-sante-dr-breizh/



05

LES RDV PHARES DE 2023



Mars 2023 - Vannes

FORUM DES SPÉCIALITÉS MÉDICALES

Le 16 mars 2023, l'Union est allée à la rencontre des étudiants en médecine de l'Université de Rennes 1. Certains de nos élus, les **Drs COCHELIN Nicole, VAN MELKEBEKE Eric, CHEVALLIER Eric et FABRE Cédric** ont pu transmettre des informations précieuses à travers des Speed-dating et des conférences sur l'exercice libéral et la e-santé. L'occasion également de présenter les Groupes Qualité de Bretagne sur le stand de l'URPS MLB !

AFTERWORK

CPTS, j'y vais ou je n'y vais pas ?

Les médecins à la découverte des Communautés

Le jeudi 9 mars 2023, l'URPS MLB a organisé un afterwork sur le sujet des «CPTS» (communautés professionnelles territoriales de santé) sur Vannes. Les élus de l'URPS MLB ont pu confronter leurs idées et répondre aux questionnements des médecins sur les CPTS avec nos intervenants tels que les **Drs MOUTEL Antoine, PIQUEREAU Tiphaine et HENRY Eric**.

Mars 2023 - Rennes

JOURNÉE FHP BRETAGNE

La place des établissements de santé dans les CPTS, comment renforcer le lien ville-hôpital pour une meilleure efficacité du parcours patient ?

Le 23 mars 2023, nous participions à la journée FHP Bretagne, à Dinard. Les discussions ont porté sur le rôle des établissements de santé dans les CPTS, avec les interventions des **Drs LABARTHE Thierry, KERDILES Loïc et LE HETET Hubert**, aux côtés de plusieurs partenaires tels que **Mme NOGUERA Elise**, directrice de l'ARS Bretagne. Les discussions ont porté sur le renforcement du **lien ville-hôpital** pour améliorer le **parcours patient**, ouvrant des perspectives prometteuses.

Mars 2023 - Dinard

Mai 2023 - Saint-Quay-Portrieux



AFTERWORK

De l'art médical à l'art dans la santé

Le 3 mai 2023, la veille de l'assemblée générale des élu(e)s de l'URPS MLB, à Saint-Quay-Portrieux, nous avons organisé une soirée riche en partage et créativité sur l'usage de **l'art sous toutes ses formes en santé**, animée par le **Dr DE LA GUERANDE Eve**, médecin généraliste et artiste peintre, et **Mme NICOLAS Claire**, art-thérapeute. Conférence et atelier pratique à l'honneur ! Une trentaine de participants ont pris part à cette expérience.

1^{ÈRE} JOURNÉE SCIENTIFIQUE URGENCES ET MALADIES INFECTIEUSES

Le 11 mai 2023, la 1^{ère} Journée Scientifique Urgences et Maladies Infectieuses, organisée avec le CHU de Rennes, a réuni près de **200 participants** ! Les **Drs LABARTHE Thierry** et **VAN MELKEBEKE Éric** sont intervenus sur le sujet de la **vaccination** ainsi que le **Dr MAS Frédéric** pour les **Groupes Qualité**. Cette journée a également été l'occasion de faire connaître nos actions grâce à un stand d'information.

Mai 2023 - Rennes



JOURNÉE RÉGIONALE SANTÉ DES SOIGNANTS LIBÉRAUX BRETONS

Le 16 juin 2023, nous avons organisé avec les **10 URPS Bretonnes** la première Journée Santé des Soignants. Riche en ateliers, tables rondes et conférences, elle a offert des perspectives pour améliorer la **santé physique et mentale** des médecins.

"Un soignant qui va bien est un soignant qui soigne bien".

Nous remercions tous les partenaires, intervenants et **Madame la Ministre FIRMIN-LE BODO Agnès** d'avoir participé au succès de cette journée. Le résumé est disponible dans une vidéo de 4 minutes.

https://www.urpsmlb.org/actualite_urps/journee-sante-soignants-video-outils-pratiques/

Juin 2023 - Lorient



Septembre 2023 - Lorient



AFTERWORK

L'exercice coordonné entre professionnels de santé. De quoi parle-t-on ? Quelle place pour les médecins libéraux ?

Le 27 septembre 2023, nous avons organisé un Afterwork à la Cité de la Voile de Lorient sur le thème de « l'exercice coordonné » pour les médecins libéraux. La soirée fût animée par le **Dr SIMON Nadia** avec la présence d'intervenantes exerçant toutes dans des dispositifs **collaboratifs** différents. Les **Drs KHATTAR Claire, JÉZÉQUEL Cécile, KERVAREC Emilie, GILLET Nolwenn, CARIOU Anne-Clémence, DEVERGNE Cécile, et AZZOLIN Natalie**, ont pu partager leur expérience.

CÉRÉMONIE DE REMISE DE DIPLÔMES DE FIN D'EXTERNAT

Le samedi 7 octobre 2023, nous étions au Couvent des Jacobins de Rennes afin d'**encourager les 300 futurs médecins** présents. L'occasion pour le **Dr FABRE Cédric** de les féliciter comme il se doit et de valoriser la médecine libérale. Nous avons pu rencontrer les étudiants et leur parler de nos actions lors du cocktail à travers un **stand**. Nous renouvellerons ce partenariat en octobre 2024.

Octobre 2023 - Rennes



AFTERWORK

Mes patients, ma e-réputation et moi. Médecins libéraux, comment soigner votre réputation en ligne ?

Le 6 décembre 2023, nous avons organisé un Afterwork sur la **e-réputation médicale**, au Rheu (35), en présence de Mr **VERVEL Julien**, fondateur de l'agence Healthcie. Les médecins libéraux ont participé à une conférence suivie d'ateliers portant sur la création de **vitrines digitales** et la **gestion des avis**. Un tirage au sort a récompensé trois participants leur offrant un abonnement pour soigner leur visibilité en ligne. Les participants ont pu repartir avec des clés pour comprendre et **gérer au mieux leur e-réputation**.

Décembre 2023 - Le Rheu





L'ACTION POLITIQUE DE L'URPS MLB



ENTRE URPS

Les URPS constituent des **partenaires de premier plan**, à différents niveaux. Que ce soit avec les URPS médecins des autres régions, dans la CN URPS ML, ou au sein de l'inter-URPS de Bretagne, **ces espaces de partage, de réflexion et de collaboration** alimentent la construction de notre politique et sont aussi sources de nouveaux projets menés en commun.



En mai 2023, l'Inter-URPS a lancé un **site web commun** à toutes les URPS ! L'occasion de parcourir toutes les actions concrètes listées précédemment !

L'INTER-URPS BRETAGNE

L'URPS MLB est un membre très actif de l'**Inter-URPS Bretagne**, qui rassemble les dix URPS des différentes professions de santé : biologistes, chirurgiens dentistes, infirmiers, masseurs-kinésithérapeutes, médecins, orthophonistes, orthoptistes, pédicures podologues, pharmaciens et sages-femmes.

Chaque mois, les présidents des URPS bretonnes se réunissent pour partager leurs visions et leurs actions.

Les projets phares

L'Inter-URPS s'engage dans plusieurs grandes thématiques, notamment la **santé** physique et mentale des **soignants**, le **projet SAHOS** sur l'apnée du sommeil chez l'enfant, le **repérage des personnes âgées fragiles** (PAF), et la promotion de la vaccination contre la grippe à travers la **boîte à outils GECOVAX**.



Un moyen simple et rapide pour retrouver tous les outils proposés par les Unions régionales des professionnels de santé bretons.



www.inter-urps-bretagne.org

LES AUTRES RÉGIONS ET NOUS



L'URPS MLB est partie prenante de la Conférence Nationale des URPS Médecins Libéraux (**CN URPS ML**), qui rassemble des URPS Médecins Libéraux des différentes régions. L'URPS MLB est membre du bureau de la CN-URPS depuis le 18 mars 2023, représentée par le Dr LABARTHE Thierry.

La CN URPS ML est un **espace d'échanges et de partage** des initiatives menées localement.

La CN URPS ML joue aussi **un rôle politique de représentation et défend régulièrement des positions** auprès des pouvoirs publics ou des médias.

www.cn-urps-ml.org

REPRÉSENTATION INSTITUTIONNELLE

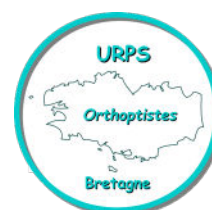
L'URPS MLB poursuit activement sa mission de représentation des Médecins Libéraux auprès des instances. Son implantation dans le tissu institutionnel et associatif témoigne de son rôle de vigie et de sa position d'interface dans le domaine sanitaire en région.

Ainsi, nous rencontrons régulièrement l'Agence Régionale de Santé, l'Assurance Maladie Bretagne, le GCS e-santé, la FHF, la FHP et France Assos Santé pour partager nos projets et réflexions, et envisager des travaux communs.

L'URPS MLB est par ailleurs très active au sein des instances régionales de la démocratie en santé que sont la CRSA et ses commissions spécialisées. Nous sommes également présents autant que possible dans les Conseils Territoriaux de Santé.

Merci

À nos partenaires !







Directeur de publication : Dr Thierry LABARTHE

Comité de lecture et rédaction : Élus de la Commission
Communication de l'URPS MLB & équipe salariée de l'URPS MLB

Rédaction et coordination : Malika BELLO et Elisa GARCIA-FERNANDEZ

Réalisation graphique : *idmagine*.com
Août 2024



25 rue Saint-Hélier
35000 RENNES



contact@urpsmlb.org



02 99 30 36 45



*Rendez-vous
sur*

WWW.URPSMLB.ORG



**LA MÉDECINE
LIBÉRALE
EN POINTE**